



دانشگاه علوم توانبخشی و سلامت اجتماعی

گروه آموزشی مدیریت توانبخشی

طرح درس درسی اصول و مبانی مدیریت

نام درس: اصول و مبانی مدیریت

تعداد واحد: ۲ واحد نظری

مدرس: دکتر سهیلا شهشهانی

فراگیران: دانشجویان کارشناسی ارشد

سال تحصیلی: نیمسال اول ۴۰۴ - ۴۰۳

زمان تشکیل کلاس: ۱۰ تا ۱۲ یکشنبه

هدف کلی: هدف از تدریس این درس آشنایی با دانش مدیریت و رهبری به منظور اداره موثر و همه جانبه سازمانها در عرصه های مختلف خدمات بهداشتی، درمانی و توانبخشی است. در این درس ضمن مرور تاریخچه، نظریه ها، اصول و وظایف مدیریت و رهبری، دانشجویان گرامی با چگونگی رهبری سازمانی و نحوه مناسب اداره سازمانها آشنا خواهند شد.

اهداف رفتاری:

در پایان این درس از دانشجویان انتظار می رود بتوانند:

- ۱- مدیریت را از دیدگاه صاحب نظران این حرفه تعریف کنند.
- ۲- سیر تحول مدیریت را براساس پیدایش نظریه های مدیریتی طبقه بندی نمایند.
- ۳- اهمیت مدیریت و نقش مدیر را تبیین نمایند.
- ۴- ویژگیها و اصول کلی هر کدام از وظایف مدیران را بیان نمایند.
- ۵- اصول اساسی مدیریت شامل اصل حیطة ی نظارت، اصل تخصص و ... را توضیح بدهند.
- ۶- مهارتهای مورد نیاز و ضروری مدیران رده های مختلف را نام ببرند.
- ۷- مدیریت را با استفاده از نگرش سیستمیک توضیح بدهند.
- ۸- شیوه های رهبری (مستبدانه، دموکراسی، مشارکتی، بی بند و بار یا آزاد منشانه) را تعریف کنند.
- ۹- مدیر را با رهبر مقایسه کنند.
- ۱۰- مراحل برنامه ریزی را نام ببرند.
- ۱۱- فنون برنامه ریزی را توضیح بدهند.
- ۱۲- مراحل تأمین نیروی انسانی را نام ببرند.
- ۱۳- صلاحیت ها و عملکردهای ویژه مدیران توانبخشی را تبیین نمایند
- ۱۴- چگونگی کاربرد فرآیند کنترل و نظارت توسط مدیران را تبیین نمایند.
- ۱۵- اصول کلی اخلاق در مدیریت را بیان نمایند.
- ۱۶- ضمن شناخت ابزارهای ارزشیابی عملکرد، کاربرد هر کدام را توضیح بدهند.
- ۱۷- ویژگی های یک نظام ارزشیابی صحیح عملکرد را تبیین نمایند.
- ۱۸- اصول بودجه بندی را فهرست نمایند
- ۱۹- انضباط را تعریف و اصول اقدام انضباطی را بیان نمایند.

روش تدریس:

۱- سخنرانی برنامه ریزی شده

۲- بحث گروهی

۳- پرسش و پاسخ و استفاده از وسایل سمعی و بصری

۴- مشارکت دانشجو در فرایند تدریس

تکالیف دانشجوی:

ارائه سخنرانی در یکی از مباحث مربوط به مدیریت منابع بحث پیرامون آن + پروژه ارائه شده توسط استاد حضور فعال و مستمر در کلاس

نمره	نحوه ارزشیابی :
۲۰٪	کنفرانس کلاسی در یکی از مباحث + پروژه ارائه شده توسط استاد
۵٪	حضور فعال و مستمر در کلاس
۷۵٪	امتحان پایان ترم

جدول زمانبندی درس اصول و مبانی مدیریت

جلسه	فهرست مطالب
اول	بیان اهداف درس و تعاریف مدیریت مبانی مدیریت
دوم	تاریخچه مدیریت و مدیریت علمی
سوم	مکاتب مدیریت
چهارم	فرایند و اصول مدیریت
پنجم	مبانی رهبری در سازمان
ششم	تفاوت مدیریت و رهبری و سبک های رهبری
هفتم	تعاریف و مفاهیم برنامه ریزی و فرایند برنامه ریزی
هشتم	مبانی سازمان و سازماندهی
نهم	برنامه ریزی نیروی انسانی و اصول بکارگماری نیروی انسانی Staffing
دهم	هدایت و هماهنگی، کنترل و نظارت در سازمان ها
یازدهم	مدیریت کیفیت و ابزارهای آن
دوازدهم	اصول اخلاق حرفه ای در مدیریت سازمان
سیزدهم	اصول و مبانی ارزشیابی کارکنان
چهاردهم	انضباط و اصول اقدام انضباطی
پانزدهم	تعاریف و مبانی بودجه و بودجه ریزی
شانزدهم	جمع بندی مباحث پرسش و پاسخ
هفدهم	امتحان پایان ترم

لبست منابع:

رضائیان، علی. اصول مدیریت. تهران: انتشارات سمت- ۱۳۹۳
 مهري، حسين. ترابی فارسانی، محمدحسین. اخلاق مدیریت ناشر آزاد اندیشان ۱۳۹۵

contributing authors: Principles of management, OpenStax. 2019